PROJECT MANAGEMENT

2026年PMP考试
新考纲-PMBOK第七版解读

威班PMP课堂

VBAN威班

PROJECT MANAGEMENT

威班PMP培训课堂

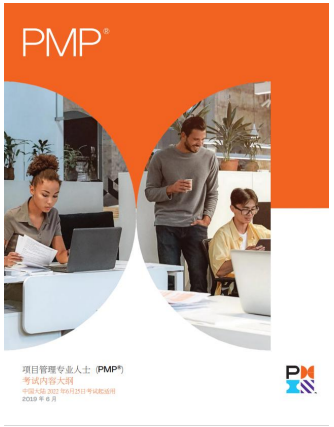
跟大D，过快D



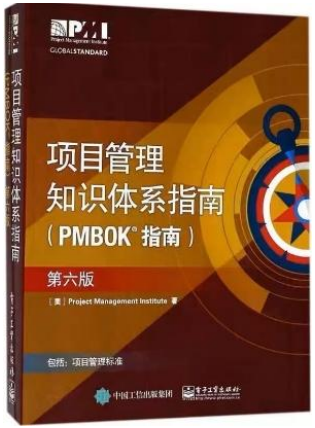
新考纲后和PMBOK第七版更新，怎么学？

- 新考纲是什么来的，怎么网上到处都是说新考纲的信息？
- 第七版更新后有什么变化？第六版PMBOK还要不要学？敏捷实践指南还要不要学？
- 第七版PMBOK在考试题目中占比有多少？

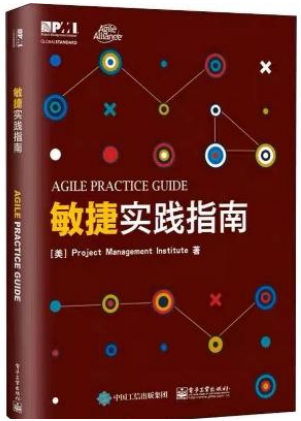
新考纲说明



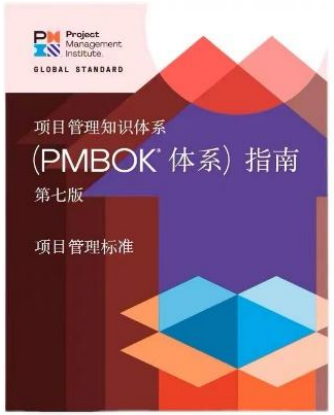
PMBOK第六版（776页）



敏捷实践指南（184页）



PMBOK第七版（359页）



新考纲说明

PMP考题开发依据（根据2023年PMI中国REP机构年会整理）

1、每一道试题都能反映项目经理的真实工作和处境。每一道试题都是：

- ✓ 首先由PMP持证专家编写，并提供一部学术文献作为参考来源。
- ✓ 由另外一位PMP持证专家审阅，并提供第二个参考来源。

2、PMP的试题开发必须根据新考纲ECO所制定的 “领域 ” 和 “任务 ” 作为基础。

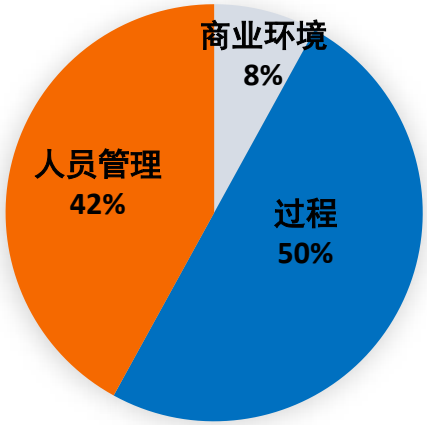
- ✓ 试题开发基于ECO考试大纲的，目的是衡量项管理者的专业要素，而不测试人们是否熟读PMBOK指南。
- ✓ PMBOK指南是准备考试的众多潜在输入之一，可以作为参考

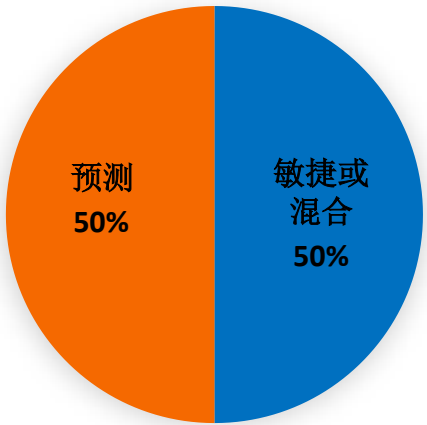
3、专注于理解和学习新考纲ECO列出的领域和任务等概念

- ✓ PMP考题关注的是应用层面-而不是背诵，应用场景的方式-在那个当下，如果你是项目经理，你会怎么做?
- ✓ 利用一系列参考文献来了解各个驱动因素：与任务相关的工作实例

新考纲说明

- 考试内容大纲（Exam Content Outline,ECO）
- 考试大纲：人（42%），流程（50%），商业环境（8%）3大领域，共35个任务，融入整个过程中。
- 在考试中约一半的内容将体现项目管理中的预测法，另一半将体现敏捷方法或混合方法





第七版更新后有什么变化?

- **重点学习，打好基础**

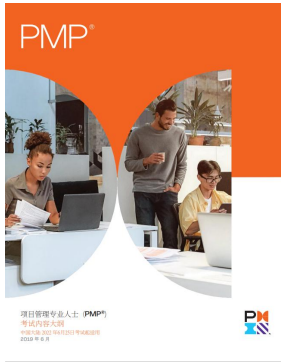
✓ PMBOK第六版（776页）：预测型（瀑布型）项目的10大知识领域，5大过程组（术）

✓ 敏捷实践指南（184页）：适应型（敏捷型）项目的价值观和实施（术）

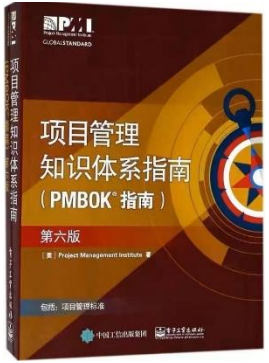
✓ 新考纲说明（10页）

- **升华项目管理经验**

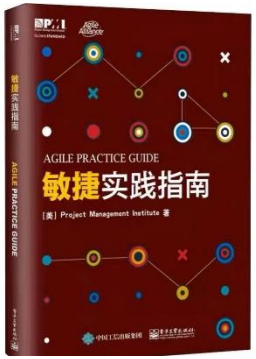
✓ PMBOK第七版（359页）：项目管理的原则和绩效域（智慧和道）



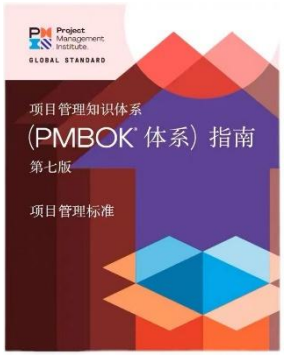
新考纲说明



PMBOK第六版（776页）



敏捷实践指南（184页）



PMBOK第七版（359页）

新考纲说明

- **领域、任务和驱动因素**

✓ 领域：定义为对项目管理实践非常重要的高层级知识。

✓ 任务：项目经理在各领域的基本职责。

✓ 驱动因素：与任务相关的工作实例。 请注意，驱动因素并非穷尽式列举，而只是提供几个例子来帮助展示任务所包含的内容。

领域一	人员 - 42%
任务1	**管理冲突** • 解释冲突的来源和所处阶段 • 分析冲突发生的背景 • 评估/建议/协调适当的冲突解决方案
任务2	**领导团队** • 设定清晰的愿景和使命 • 支持多样性和包容性（例如行为类型、思维过程） • 重视服务型领导（例如将服务型领导的原则与团队联系起来） • 确定适当的领导风格（例如指导型、协作型） • 激发、激励和影响团队成员/相关方（例如团队合同、社会合同/团队章程、奖励制度） • 分析团队成员和相关方的影响力 • 区分领导各类团队成员和相关方的不同选项
任务3	支持团队绩效 • 根据关键绩效指标评估团队成员的绩效 • 支持并认可团队成员的成长和发展 • 确定适当的反馈方法 • 核实绩效提升情况

下面是新任务结构的一个示例：

任务说明 → 管理冲突

驱动因素
- 解释冲突的来源和所处阶段
- 分析冲突发生的背景
- 评估/建议/协调适当的冲突解决方案

PROJECT MANAGEMENT

威班PMP培训课堂

THANKS.